

锚定目标 踔厉奋发 全面推进学校高质量发展

张有东

(2023 年 5 月 9 日)

各位代表，同志们：

经校党委研究，现在我代表学校向大会作工作报告，请予审议。报告分为三个方面。

一、2022 年工作回顾

2022 年，学校高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入学习贯彻党的十九大、十九届历次全会和党的二十大、二十届一中全会精神，以办好人民满意的职业教育为宗旨，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，坚持正确办学方向，全面落实国家和省有关职业教育工作部署和新《职业教育法》贯彻实施要求，统筹做好疫情常态化防控与教育教学事业发展，全力推进江苏省中国特色高水平高职学校建设，努力提升办学水平与育人质量，学校综合实力、核心竞争力、社会影响力持续攀升，跻身武书连中国高职高专综合实力榜百强、入选全国高职院校服务贡献“60 强”、学生发展指数“100 强”，开创了学校各项事业高质量发展新局面。

一年来，学校聚焦“双高”，整体办学实力显著提升。一是把握现代高等职业教育发展规律，适应高等教育发展形势，总结学校办学经验，创新发展理念，大力推进学校创新、开放、协同发展，发展思路更加清晰、发展途径更加明确、发展特色更加彰显。**二是**成立江苏省中国特色高水平学校建设工作领导

小组、相关职能组和工作组，建设方案获教育厅 A 档评价。深入推进高水平学校建设，全年共完成建设任务 801 个，获得省级及以上标志性成果 34 项，其中国家级标志性成果 7 项。**三是**稳步推进高水平专业群建设。高水平专业群 2 个核心专业入选工信部首批产教融合专业合作建设试点专业，入选省职业教育校企合作示范组合培育项目 1 个。牵头制定电子产品制造技术专业国家标准，立项厅属院校重点专业群建设项目 3 个，获批省教育厅“十四五”高校国际化人才培养品牌专业 1 个。全面推进全省首批专业认证试点工作，取得显著成效，为推动江苏职教改革提供了“江苏经验”“苏电样本”。

一年来，学校引育并举，教师团队能力不断提高。一是严格落实师德师风第一标准，完善师德师风激励和监督评价机制。开展师德师风建设月活动，举行工作满 30 年教师颁证仪式、新教师入职宣誓仪式，营造尊师重教氛围。1 名教师入选江苏省“巾帼教育之星”。**二是**打造高水平教学科研创新团队。引进各级各类人才 53 名，按时完成思政课教师和辅导员配备。开展“苏电英才工程”，组织知名职教专家专题培训，教师获职业院校教学能力比赛省赛一等奖 3 项，二等奖 4 项，三等奖 5 项，一等奖数量位居全省第 4 位，学校荣获最佳组织奖。获批省“青蓝工程”优秀教学团队、省职业教育大数据技术“双师型”名师工作室、省职业教育刻瓷技艺技能传承创新平台各 1 个，获省技能大师等省级以上人才称号 9 人。

一年来，学校深化改革，人才培养质量全面提升。一是

获批“3+2”项目3个、“4+0”项目2个，获批“3+3”项目15个，一体化贯通式人才培养不断深入，多元成才通道更加畅通。二是优化教学资源，提升教材质量，“三教”改革硕果累累。入选省“十四五”规划教材11部，出版省重点教材6部。入选国家在线精品课程4门、省级17门，入选数量居全国高职院校第52位、全省第11位。获批省级思政课教育教学改革创新示范重点项目1个，新增思政课实践教学基地3个。健全内部质量保证体系建设，强化常态化教学质量监控，强化数据统计与决策分析支持。“三教”改革典型做法2次被《中国教育报》报道。三是促进赛证融通，学生在各类竞赛中获得奖项国家级12项、省级227项。全国职业院校学生技能大赛取得国赛江苏省“开门红”，获国赛一等奖2项。获第八届中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛获国赛金奖1项，取得历史性突破。四是新生录取率、报到率创新高。新生报到5083人，录取分数线普遍提升，其中4个省份较去年高出100分以上，生源结构持续优化，质量持续提升。五是促进学生更充分更高质量就业，积极开展书记校长访企拓岗促就业专项行动，举办企业专场招聘会、千企万岗“送岗直通车”直播荐岗等活动39场，毕业生初次就业率93.15%、年终就业率98.08%，学校获评2021年全省高校毕业生就业工作量化考核A等高校。

一年来，学校培根铸魂，全力促进学生全面发展。一是“三全育人”工作格局不断完善。重点打造“海棠文化艺术节”

“公寓德育综合体”“名班主任工作室”。学校获批教育部“一站式”学生社区综合管理模式建设自主试点单位，入选省高职院校“三全育人”工作典型案例、省高职院校二级院系德育特色案例。获国家奖学金 18 人，获国家励志奖学金 547 人，获中国大学生自强之星、省“2022 大学生年度人物”入围奖、省职校生标兵、省优秀毕业生、省三好学生等省级以上荣誉称号 23 人。**二是**思政课程和课程思政同向同行。党史教育融入思政课教学新模式入选《江苏省高等职业教育质量年度报告（2022）》案例，立项省课程思政示范课程 1 项，牵头成立市大中小学思政课一体化建设联盟教研中心。创建市级“周恩来班”3 个，获市创建工作先进集体。**三是**体育、美育与劳动教育工作同步推进。形成“4+1”模块体育教育模式，获省大学生运动会田径项目 5 金、3 银、3 铜，位列全省第 3，创造了历史最好成绩。制定美育与劳动教育实施方案，构建“1+N”公共美育课程体系，出版省“十四五”规划重点教材《大学生劳动教育》，校企共建职业素养和创造性劳动教育基地 22 个。

一年来，学校协同创新，社会服务能力全面提升。一是打造“双园融合”特色。深入贯彻落实新职教法，探索校园、园区“双园融合”校地协同共建机制，共建苏北工业数字化协同创新中心、淮商信息产业学院，推进西子奥的斯电梯学院、臻鼎学院、立讯学院等企业学院建设，推进现代学徒制培养和订单式培养校企协同育人。省人大许仲梓副主任到校视察时对我校推进“双园融合”做法给予高度评价。**二是**提升校企合作

水平。依托全国工业互联网与智能制造产教联盟深化校企合作，举办全省电子信息行业产教融合论坛，获批工信部首批示范性产教融合型职业院校培育单位、江苏省示范性职业教育集团（联盟）。三是做好做强社会培训。承接省“英才名匠”培训、市退役军人事务局就业培训、市工商联电子商务技能培训等。全年开展技能鉴定 893 人次，培训 35898 人次。学校入选第二批省退役军人教育培训实习实训示范基地，获批第三批省级中小学生职业体验中心 1 个。四是提升科技服务能力。科研经费到款 2119 万元。获批江苏高职院校首个国家级众创空间，获批省知识产权信息公共服务网点、江苏省工程研究中心。省科技厅大型科研仪器设施共享服务绩效评估位列高职院校第一，连续 3 年获评良好，全省高职第一。获批省级自然科学项目 58 项、人文社科项目 41 项，获省高校科学技术研究成果奖二等奖 1 项。授权发明专利授权 60 项。成果转化申请 151 项，转化经费取得较大幅度增长。

一年来，学校保障有力，现代治理水平不断提升。一是持续推进综合改革。完成学校职称文件修订工作，完成学校章程修订，全面清理文件制度，制定和修订各类文件 26 项。获批省首批教育评价改革试点项目。二是持续加强平安校园建设。完善校园智慧安防，持续开展“无诈校园”活动。全年无重大案件、事件和安全稳定责任事故发生。三是科学精准做好常态化疫情防控。从严从实抓好防控重点环节，动态调整防控措施，全年召开疫情防控工作相关工作会议 86 次，开展常态

化核酸检测 90 万人次，实现了常态化疫情防控阶段校园“零感染”。开展心理健康教育主题活动 58 场，覆盖学生万余人次，全年无心理危机事件发生。**四是**智慧校园建设取得新成效。入选教育部第一批职业院校数字校园建设试点单位，荣获“2021-2022 年度江苏省高等学校信息化先进集体”称号，获评“江苏省高校后勤信息化领跑单位”。获批江苏省公共机构节能示范单位。**五是**办学条件进一步改善。投入 1400 万元完成学生宿舍主体工程建设，投入 130 万元用于基础设施提档升级与学生宿舍维修改造，投入 160 余万元推进节约型校园建设。完成图书馆享学空间建设，借阅环境大幅改善。**六是**关爱师生送温暖。组织开展丰富多彩的教职工、离退休职工活动，全年慰问教职工 105 人，为全体职工缴纳医疗互助金。组织开展四季资助行动，发放各类奖助学金 3058 万元，减免学费 1979 万元，学校获批省精准资助长效机制改革试点单位、省学生资助绩效考核优秀单位。完成校园虚拟卡建设，师生校内支付更加便捷。

各位代表，同志们，2022 年是奋进与收获的一年，是极不平凡的一年。学校取得的每一点成绩、实现的每一点进步，都是全体师生共同努力奋斗的结果，都凝聚着苏电人的智慧和奉献，凝聚着干部职工的担当和坚守，凝聚着我们一起向未来的信心和力量。在此，我代表学校向大家致以崇高的敬意和衷心的感谢！

二、当前面临的形势

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是学校实施“十四五”事业发展规划承上启下之年，是全面建设江苏省中国特色高水平高职学校的攻坚之年，做好今年的各项工作使命光荣、任务艰巨、意义重大。

一是要充分认识高等职业教育在中国式现代化新征程中的历史使命。党的二十大报告指出，新时代新征程，要以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴。中国式现代化既有各国现代化的共同特征，更有基于自己国情的中国特色。习近平总书记在参加党的二十大广西代表团讨论时强调，“要重视发展职业教育”。江苏省则在《关于深入学习贯彻党的二十大精神在新征程上全面推进中国式现代化江苏新实践的决定》文件中对发展高等职业教育提出了具体举措。应当说，高等职业教育现代化是中国教育现代化、是中国式现代化的重要方面，在中国式现代化新进程中具有重要作用和重要地位，其目标是显著提升职业教育服务能力，服务学生全面发展和经济社会发展。

二是要充分认清推进高等职业教育高质量发展的改革方向。高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务，对于高等职业教育，对于高等职业院校，就是要在“职业教育、高等教育、继续教育协同创新”中，在“职普融通、产教融合、科教融汇”中找准定位、明确方向，全面提高人才自主培养质量。全面建设社会主义现代化国家，需要培养造就大批德才兼

备的高素质人才，需要加快建设国家战略人才力量，努力培养造就更多大国工匠、高技能人才，需要培养一大批适应新技术、新业态、新模式的高素质现场工程师，这是衡量高等职业教育人才培养质量的新的内涵。

三是要充分认准实现高等职业教育高质量发展的途径方法。深化教育领域综合改革，重点推进教材建设、教育评价、育人机制、师德师风建设是目前高等职业教育改革的重点改革内容。去年底，中共中央办公厅、国务院办公厅印发了《关于深化现代职业教育体系建设改革的意见》，提出了新阶段职业教育改革的一系列重大举措，可以概括为“一体、两翼、五重点”，“一体”，即探索省域现代职业教育体系建设新模式，这是改革的基座。“两翼”，即市域产教联合体和行业产教融合共同体，这是改革的载体，“五重点”，即围绕职业教育自立自强，设计的五项重点工作。改革的重点一是加强产教融合，专业群建设要融入产业发展，提升对区域经济社会的贡献，二是深化校企合作，学校要真正融入区域产业发展，实质性支撑企业转型升级，这也是衡量国家“双高计划”后半程建设成效和新一轮遴选的重要标准。

三、2023 年主要工作

今年工作的**总体要求**是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕学习贯彻党的二十大精神这条主线，深入贯彻习近平总书记关于教育的重要论述、对职业教育的重要指

示精神，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，遵循高等职业教育规律，围绕江苏省中国特色高水平高职学校建设中心任务，聚焦创新发展、开放发展、协同发展，深化教育综合改革，深化“三教”改革，深化校地融合、产教融合、科教融合，彰显学校办学特色，提高人才培养质量，落实江苏省第十四次党代会精神，全力推动学校事业高质量发展再上新台阶。根据这一总体要求，结合省教育厅、省工信厅工作部署，2023 年，学校将着力推进以下八个方面的工作。

（一）全力冲刺高水平学校与高水平专业群建设

1.高标准推进三大建设。优化建设工作协调机制、项目管理机制，瞄准国家“双高计划”遴选条件、本科层次职业学校设置标准，加强指标分析和前瞻性研判，补短板、强弱项，分解任务、压实责任，强化过程管理和考核监督，统筹推进高水平学校建设、高水平专业群建设和提质培优行动计划三大建设。

2.高质量完成建设任务。全面完成江苏省中国特色高水平高职学校建设的 724 项任务点，高标准完成 12 项国家级成果、153 项省级成果建设目标，以优异成绩通过中期绩效评价验收。两个高水平专业群的骨干专业力争达到本科层次职业教育专业设置条件，顺利完成省高水平专业群建设验收工作。同时，做好新一轮高水平专业群申报准备工作，新入选省级高水平专业群 1-2 个。

（二）大力加强高水平师资队伍建设

1.加大高层次人才引培力度。多渠道、多方式引进领军人才、专业带头人、专业骨干、青年博士和高技能人才，引培国家级人才、博士等 15 人，进一步优化师资队伍结构。持续实施“苏电英才”工程，实施省级教学名师专项培育计划，获批省级人才 6 名、省级产业教授 4 名，力争教师教学能力比赛实现国赛奖项突破。

2.打造“双师型”教师队伍。扎实开展教师到企业实践工作，制定学校“双师型”教师认定办法并启动认定工作，积极开展“双师型”教师培养培训基地和企业实践流动站建设，获批省级以上教师培养培训基地 1 个。

（三）持续深化教育教学改革

1.加强专业内涵建设。主动适应区域产业和经济发展需求，优化调整专业结构布局，将专业规模调整至 43 个左右。高质量完成电子信息工程技术专业江苏省首批专业认证试点专业现场考查，打造成专业认证工作全省样板。完成省级产教融合集成平台和省级虚拟仿真实训基地建设验收工作，力争获批国家级示范性虚拟仿真实训基地。获国家级教学成果奖 1 项，启动新一轮教学成果奖培育。完善内部质量保证体系，确保省诊改复核“有效”。完成工业工程实训中心可行性研究方案。

2.持续深化“三教”改革。推进教育数字化改革，入选省级专业教学资源库 1 个，力争获推荐申报国家专业教学资源库。获批省级在线精品课程 2 门、国家级在线精品课程 1 门。

组织新编和修订校企合作、新形态等教材 10 部，入选职业教育国家规划教材 5 部。推进基于专业认证的“岗课赛证融通”专项教学改革。加强教学组织和管理，提高毕业资格达标率。

3.全面深化产教融合。按照“把专业建在产业链上”理念推进产业学院、企业学院建设，在淮安、苏南的经开区共建一批产业学院。持续推进臻鼎学院、立讯学院、电梯学院、富准学院、南数大数据学院等企业学院建设，推进联想、中邮建、电梯学徒订单培养项目，新增产业学院、企业学院 5 个，重点打造 2-3 个产业学院、企业学院，争创省示范性现代产业学院 1 个。

4.加强产教联盟建设。加强工业互联网和智能制造产教联盟建设，开展人才需求预测研究、岗位能力标准建设、新型课程体系研发等工作，提升联盟号召力与影响力，打造联盟全面对接国家战略产业人才培养特色和典型案例，争创全国示范性职业教育集团（联盟）。积极参与江苏省协同创新先锋区建设。

（四）强化学生职业技能与创新创业能力培养

1.完善“双能”培养体系。以“赛”为核，进一步优化学生“职业技能”和“双创能力”培养体系。完善竞赛管理办法，构建国家、省、校三级竞赛体系。推进创新创业课程改革，新建 8 个创新创业工坊，加强“互联网众创园”国家级众创空间与“江苏电子信息大学生科创园”一体化建设，打造科创走廊，营造良好的双创生态。

2.打造优势金牌项目。保障职业技能大赛软硬件投入，在

保持现有优势的基础上培育 2-3 个夺金项目，获学生职业技能大赛省赛一等奖 2 项以上、国赛一等奖 2 项。积极鼓励学生创新创业，持续培育一批双创项目，获中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛省赛一等奖 1 项，获“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛和中国大学生创业计划竞赛省赛金奖 1 项、力争获国赛金奖 1 项。

（五）促进学生全面健康发展

1.打造“三全育人”品牌。加强“线系体”聚合式“三全育人”建设，发挥开学典礼、毕业典礼、军训大会、运动会、开学第一课等对各年级学生的教育作用，形成“两典两会一课”养成教育品牌。打造公寓德育综合体，创新“一站式”学生社区运行和管理机制，有效发挥社区书院育人功能。做好“三全育人”全国试点校申报、“一站式”学生社区试点校评审工作。入选教育部全国职业院校“三全育人”典型案例 1 个，争创国家级学生社区综合管理创新基地 1 个，获评省级大学生年度人物入围奖及以上 1 项。

2.提升“五育”并举实效。推进课程思政与思政课程同向同行，成立苏北大中小学思政课一体化建设联盟，建好“言·马”网络思政名师工作室，完成思政课程虚拟仿真教学资源库建设，认定课程思政示范专业 3 个和课程思政示范课程 10 门。完善劳动教育评价机制，开展学生劳动素养监测，建成劳动教育基地 5 个。优化大学体育课程组织，全面推进阳光体育活动。推进美育课程改革，建设美育在线开放课程 1 门，开展美育“大

讲堂”活动，提升学生人文和审美素养。

3.关爱学生成长成才。开展心理创新课堂教育活动，以“书院+课程+社团”一体化建设为抓手，创新学生心理健康教育关爱新模式。持续开展“四季资助”活动，用好信息化技术提升精准资助水平，完成省“精准资助长效机制改革试点”验收，获评省学生资助绩效考核优秀单位。完善名辅导员工作室建设，提升辅导员业务能力，获省级辅导员年度人物入围奖及以上1项。

4.加强招生就业工作。科学编制招生计划，优化生源结构、提高生源质量，控制生源规模。落实就业工作“一把手工程”，优化就业工作考核评价机制，积极开展书记校长访企拓岗促就业专项行动，做好2023届毕业生和第二批社招生就业服务工作，推动毕业生“留淮”就业创业，确保初次就业率不低于90%，年终就业率不低于97.5%。做好2024届毕业生就业推荐工作，确保学生对口高质量就业，力争全省高校就业考核A等。

（六）积极服务地方经济社会发展

1.大力推进“双园”融合。加强与苏中、苏南经济园区协作，发挥依托行业办学优势，深化政产学研合作，推进以科技服务、技能培训、人才交流为主的“双园”融合发展。加强科技创新团队建设和培育，积极深入企业，开展科技服务。加强高质量项目培育，立项省级、市厅级项目60项，申报省级以上基金项目6项，争取立项省“工业互联网安全基础共性平

台”，科技服务到账 1800 万元，发明专利授权数 40 件，科研成果转化 150 件。获批省科技创新团队 1 个，新增省级工程中心 1 个。强化国家众创空间建设及管理，协议入驻初创企业 30 家，其中 10% 的企业获得知识产权或者天使投资，培育创新创业团队成员 150 人，新孵化企业 15 家。完善哲学社会科学机制，推动学校哲学社会科学繁荣发展。

2.积极开展职业培训。依托退役军人学院、淮商信息产业学院、乡村振兴学院，积极开展各类职业培训，推进全民终身学习机制，打造退役军人“技能+考证+就业”精品化培训。适应学习型社会发展需要，办好各类社会培训班，全年培训 33000 人次。

（七）加强合作交流形成开放办学格局

1.深化现代职教体系建设。加强分阶段一体化贯通式人才培养改革，构建职业教育“立交桥”，做好现代职教体系新一轮“3+2”“3+3”等各类贯通（分段）培养项目申报，稳定“4+0”高职与本科贯通培养项目规模。加强学生“专转本”全过程指导与服务，转本率不低于 15%。

2.扩大东西职教协作影响。贯彻国家关于职教东西协作决策部署，巩固现有成果，开展中西部学生精准资助，赴西部地区开展访企拓岗活动，提升毕业生高质量就业机会，在招生、师资、课程、教材等方面形成集成效应，扩大东西职教协作影响力。

3.提升国际交流合作水平。依托越南、泰国海外学院，积

极推进江苏职业教育“郑和计划”，探索鲁班工坊建设，开展中文和职业技能培训，培养“走出去”企业急需的本土化人才。开展境外培训 120 人、教师境外研修 30 人、学生海外研修 40 人，招收学历留学生 60 人，争取办成中外合作办学项目 1 个。

（八）推进学校内部治理现代化建设

1.深化分配和人事制度改革。统筹岗位绩效、考核绩效与专项绩效结构比例，优化奖励性绩效工资分配体系，合理调节各类人员收入分配。优化部门、学院设置，设定各部门人员编制，明确各部门、各岗位工作职责。科学编制岗位设置方案和实施方案，完成第四轮岗位聘任考核和第五轮岗位聘任工作。完成省首批教育评价改革试点项目年度建设任务。

2.推进平安美丽校园建设。建立健全应急机制，完善各类突发事件应急预案，提高快速反应和应急处置能力，强化安全源头管控和系统治理，确保无重大安全稳定事故发生，高标准通过省高校后勤安全生产检查。分步推进美丽校园建设，打造园林景观、沿边绿墙，完成体育馆、东体育场看台改造，稳妥推进无烟校园建设，争创江苏省绿色学校。启动校史馆筹建工作。积极争取支持，拓展办学空间。

3.科学精准做好疫情防控。严格落实新冠病毒感染“乙类乙管”各项防控要求，常态化做好师生员工日常健康监测与管理，保障健康驿站正常运转，畅通重症就医绿色通道，建立物资联储联保机制，有序推进疫苗接种，确保师生身体健康和生命安全。

4.提高管理服务保障效能。开展全校规章制度“废改立释”。制订预算绩效管理制度。优化学校采购和资产管理制度。完成经济责任审计工作。做好教育部职业院校数字校园建设试点数据推送工作，获批全国职业教育信息化标杆学校。加强图书文献信息资源建设，确保生均图书持续达标，完成书香淮安建设年度考核任务。完成学生宿舍建设，确保 2023 年 8 月底投入使用。

同志们，征程万里云鹏举，笃力奋楫绘新图。面对新形势新任务，奋进的苏电院需要大家共同迈出坚实有力的步伐，全体教职工要以党的二十大精神为指引，坚决贯彻落实上级重大决策部署，锚定目标不放松、踔厉奋发立新功，全力以赴夺取高水平学校建设攻坚之年新胜利，为推动学校更高层次更高质量发展做出新的更大贡献。